

	新人職員	中堅職員	管理職員
職員研修	新規採用職員研修 入庁時に一般研修受講 4月と10月に派遣研修受講	初級職員研修	マネジメント研修
	OJT(on the job training)	中級職員研修	管理職研修(職位毎) 昇格時に派遣研修受講 数年の経験後に共同研修受講
		上級職員研修	
		政策形成能力養成研修	
	職員全体研修		
		法制執務研修	
	専門的な研修（例：住民税課税事務、公共交通とまちづくり等）		
人事制度	人事評価制度		
		人事異動	

▲職員研修と人事制度の一例



…一般研修・OJT（市実施の研修）



…共同研修（近隣市町と共同で実施する研修）



…派遣研修（外部研修機関へ職員を派遣して実施する研修）